



# Gazdálkodási és menedzsment alapképzési szak

## ZÁRÓVIZSGA TÉTELEK

### *Általános záróvizsga tételek*

A tételek kidolgozhatóak a vonatkozó tantárgyi előadások anyagaiból, valamint a következő szakirodalmakból:

### **Marketing:**

1.

- a) **Mutassa be, hogy mi a marketing mix, és különböző piaci szituációkban a mix egyes elemei milyen tipikus kombinációkban alkalmazhatók?**
- b) **Hogyan függnek össze a marketing mix egyes elemei egymással?**

#### **Ajánlott szakirodalom:**

• Bauer András - Berács József - Kenesei Zsófia (2017): Marketing alapismeretek, Akadémiai Kiadó, Budapest.

2.

- a) **Mi a márka és miért fontos a marketing számára?**
- b) **Miként pozícionálható, pozícionálandó egy márka különböző piaci helyzetekben, és mitől függhet a pozícionálás?**
- c) **Mutassa be a márkaépítés legfontosabb szempontjait, és a lehetséges márkázási stratégiákat!**

#### **Ajánlott szakirodalom:**

• Bauer András - Berács József - Kenesei Zsófia (2017): Marketing alapismeretek, Akadémiai Kiadó, Budapest. 5 fejezet: pp. 153-188.

• Philip Kotler - Kevin Lane Keller (2012): Marketing-menedzsment. Akadémia Kiadó, Budapest. 9-10 fejezetek, pp. 280-340.

3.

- a) **Mutassa be a marketingkommunikáció (reklám) lehetséges formáit és alapvető eszközeit!**
- b) **Melyek a személyes marketingkommunikációs eszközök?**
- c) **Mik a reklám- és médiatervezés alapvető lépései, milyen szempontokat kell mérlegelni a tervezés során?**
- d) **Miként valósítható meg az integrált marketingkommunikáció és mik az előnyei?**

#### **Ajánlott szakirodalom:**

• Bauer András - Berács József - Kenesei Zsófia (2017): Marketing alapismeretek, Akadémiai Kiadó, Budapest. 11-12 fejezetek: pp. 341-402. • Philip Kotler - Kevin Lane Keller (2012): Marketing-menedzsment. Akadémia Kiadó, Budapest. 17 és 19 fejezetek, pp. 546-577, 614-651.



## **Számvitel:**

4.

- a) **A beszámoló típusai.**
- b) **Az éves beszámoló részei.**
- c) **Számviteli alapelvek.**
- d) **Számviteli szabályzatok**

### **Ajánlott szakirodalom:**

- Számviteli törvény: 2000. évi C. törvény

5.

- a) **Mérleg fogalma felépítése.**

### **Ajánlott szakirodalom:**

- Számviteli törvény: 2000. évi C. törvény

6.

- a) **Eredménykimutatás felépítése, tételeinek ismertetése.**

### **Ajánlott szakirodalom:**

- Számviteli törvény: 2000. évi C. törvény

## **Controlling:**

7.

- a) **Vezetői számvitel és a vállalati stratégia kapcsolata.**
- b) **Operatív és stratégiai controlling**
- c) **Milyen eltérések vannak a teljeskörű számviteli szemlélet és a controlling szemléletmódja, illetve sajátosságai között?**

### **Ajánlott szakirodalom:**

- Körmendi Lajos – Tóth Antal: A controlling alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2016; 26-29, 30- 31, és 50-52. oldal,
- Controlling I. (Management Control) előadás anyagok.

8.

- a) **Költséggazdálkodás.**
- b) **Költséggazdálkodás módszerei.**
- c) **Az önköltségszámítás fogalma.**
- d) **Önköltségszámítás fajtái, kalkulációs eljárások.**

### **Ajánlott szakirodalom:**

- Körmendi Lajos – Tóth Antal: A controlling alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2016; 31-38, 95-100. oldal,
- Controlling I. (Management Control) előadás anyagok



9.

- a) Mit értünk a controlling tervezési funkciója alatt?
- b) Mi a jelentősége a tervezésnek a gazdálkodásban, és a gazdálkodás irányításában
- c) Milyen tulajdonságokkal kell rendelkeznie a controllernek?
- d) Mi a controlling szervezet szerepe a gazdálkodási szervezetben?
- e) Stratégiai menedzsment és üzleti tervezés:

**Ajánlott szakirodalom:**

- Körmendi Lajos – Tóth Antal: A controlling alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2016; 29. oldal; 58-62. oldal
- Controlling I. (Management Control) előadás anyagok

10.

- a) A teljesítménymutatók és a Balanced Scorecard (BSC) szerepe, jelentősége a vezetői információs rendszerekben és a vállalati stratégiában

**Ajánlott szakirodalom:**

- Kaplan, S. Robert – Norton, P. David [1998]: Balanced Scorecard. – Kiegyensúlyozott stratégiai mutatószám-rendszer, KJK
- Kaplan, S. Robert – Norton, P. David [1996]: Using the Balanced Scorecard as a Strategic Management System, Harvard Business Review 96/1-2
- Kaplan, S. Robert – Norton, P. David [1996]: The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action, Harvard Business School Press

11.

- a) A stratégia célja, szerepe a szervezetek irányításában, működtetésében.
- b) A stratégia értelmezései és szintjei.
- c) A stratégiai menedzsment alkotóelemei, az egyes elemek közötti összefüggések.
- d) A stratégiaalkotás folyamata, lépései és módszerei.

**Ajánlott szakirodalom:**

- Salamonné Huszty Anna (2000): *Jövőkép- és stratégiaalkotás*. Budapest, Kossuth, 17-35. old.
- Chikán Attila (2017) *Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem; IV. fejezet*
- Stratégiai menedzsment, vonatkozó előadásanyagok.

12.

- a) A jövőképek, missziók és értékek megfogalmazásának okai és szerepe a vállalatok irányításában.
- b) A jövőkép és misszió fogalma, jellemzői és főbb csoportjai.
- c) A vállalati stratégiák típusai, az egyes típusok lényege.

**Ajánlott szakirodalom:**

- Salamonné Huszty Anna (2000): *Jövőkép- és stratégiaalkotás*. Budapest, Kossuth, 17-35. old.



- *Chikán Attila (2017) Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem, IV. fejezet*
- Stratégiai menedzsment, vonatkozó előadásanyagok.

## **Emberi Erőforrás:**

13.

- Mutassa be az emberi erőforrás menedzsment stratégiai szerepét!**
- Az emberi erőforrás sajátosságai. Az emberi erőforrás menedzsment lényege, funkciói. Szervezeti emberi erőforrás stratégia és tervezés.**
- Tervezés mikro szinten (munkakörmenedzsment, munkakörök meghatározása, leírása, munkaköri követelmények, kompetenciák**

### **Ajánlott szakirodalom:**

- Emberi erőforrás menedzsment – a tantárgy előadás anyaga
- Kiegészítő források:
- Bokor-Szöts.Kováts-Csillag- Bácsi -Szilas: Emberi erőforrás menedzsment. Nemzedékek Tudása Kiadó, 2014.
- Karoliny Mártonné - Poór József: Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv. Rendszerek és alkalmazások. Wolters Kluwers, 2017. vagy Complex Kiadó 2013. (vonatkozó fejezetek)
- Klein Balázs – Klein Sándor (2012.): A szervezet lelke, 2. alfejezet: Kompetencia a munkahelyen (65-96. o.)

14.

- Ismertesse az emberi erőforrás biztosítás és fejlesztés folyamatát, módszereit!**
- A belső és külső toborzás és kiválasztás folyamata és módszerei.**
- A munkahelyi beilleszkedés elősegítése.**
- A képzési-fejlesztési rendszer.**
- A tervszerű képzés folyamata.**
- A képzés-fejlesztés formái. Karrier menedzsment.**

### **Ajánlott szakirodalom:**

- Emberi erőforrás menedzsment – a tantárgy előadás anyaga
- Kiegészítő források:
- Bokor-Szöts.Kováts-Csillag- Bácsi -Szilas: Emberi erőforrás menedzsment. Nemzedékek Tudása Kiadó, 2014.
- Karoliny Mártonné - Poór József: Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv. Rendszerek és alkalmazások. Wolters Kluwers, 2017. vagy Complex Kiadó 2013. (vonatkozó fejezetek)

15.

- Ismertesse a teljesítmény menedzselésének és ellentételezésének eszközeit, módszereit!**
- A teljesítménymenedzsment célja, lényege, folyamata.**
- A teljesítmény értékelése.**
- A teljesítmény ösztönzésének és elismerésének eszközei, módszerei.**



- e) **Közvetlen és közvetett, anyagi és nem-anyagi kompenzáció.**
- f) **A fizetések alakulásának külső, szervezeti, munkaköri és egyéni tényezői.**
- g) **Egyéni és csoportos ösztönzési rendszerek.**

#### **Ajánlott szakirodalom:**

- Emberi erőforrás menedzsment – a tantárgy előadás anyaga
- Kiegészítő források:
- Bokor-Szőts.Kováts-Csillag- Bácsi -Szilas: Emberi erőforrás menedzsment. Nemzedékek Tudása Kiadó, 2014.
- Karoliny Mártonné - Poór József: Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv. Rendszerek és alkalmazások. Wolters Kluwers, 2017. vagy Complex Kiadó 2013. (vonatkozó fejezetek)

### **Mikro-, Makroökonómia**

16.

- a) **A vállalati gazdálkodás legfontosabb mikroökonómiai fogalmai és alapvető modellje. Mutassa be a vállalatok költségeit és a költséggazdálkodás legfontosabb összefüggéseit! Mutassa be a vállalati gazdálkodás és döntéshozatal alapvető lépéseit!**
- b) **Mik a vállalati gazdálkodás céljai?**
- c) **Hogyan próbálják a vállalatok biztosítani ezeknek a céloknak az elérését?**
- d) **A válaszhoz használja fel a Mikroökonómiában megszokottan alkalmazott képleteket és függvényeket!**

#### **Ajánlott szakirodalom:**

- N. G. Mankiw: A közgazdaságtan alapjai, Osiris, 2011. 261-309. o. A teljes válaszhoz ajánlott: 5-10.o.

17.

- a) **A piacok szerkezete.**
- b) **Milyen piacokat különböztethetünk meg a kínálati oldalon elhelyezkedő vállalatok jellemzői alapján?**
- c) **Milyen sajátosságai vannak a különböző piacoknak?**
- d) **Hogyan érvényesülnek a vállalati és összgazdasági-társadalmi célok a különböző piacokon?**
- e) **Válaszához használjon függvényábrákat!**
- f) **A teljes értékű válaszhoz hozzátartozik annak rövid felvázolása is, hogy a különböző piacok esetében indokolt-e a külső szabályozás, ha igen, milyen formában.**

#### **Ajánlott szakirodalom:**

- N.G. Mankiw: A közgazdaságtan alapjai, Osiris, 2011. 286 – 346. o. A teljes válaszhoz ajánlott: 11-14.o. és a kapcsolódó részek



18.

- a) **Az országok gazdasági teljesítményének értékelése.**
- b) **Milyen módon mérhető egy-egy nagyobb gazdasági és társadalmi egység (ország, régió) gazdasági teljesítménye, összjövedelme?**
- c) **Melyek a mérés legfontosabb problémái?**
- d) **Mit érthetünk gazdasági növekedés és fejlődés alatt?**
- e) **Hogyan tudnak a vállalatok hozzájárulni ehhez a növekedéshez, illetve fejlődéshez (egyáltalán szükséges-e ez?)**
- f) **Válaszában térjen ki a legfontosabb statisztikai mérőszámok definíciójára és értékelésére!**

**Ajánlott szakirodalom:**

- N.G. Mankiw: A közgazdaságtan alapjai, Osiris, 2011. 349-372. o. 395-422. o. A teljes válaszhoz ajánlott: 15-16.o.

## Vezetés/ szervezés

19.

- a) **A szervezeti struktúrák kialakítását és a szervezetek működését befolyásoló külső és belső környezeti tényezők.**
- b) **A különböző szervezeti formák előnyei, hátrányai; főbb jellemzői a munkamegosztás, hatáskörmegosztás, koordináció és konfiguráció alapján.**

**Ajánlott szakirodalom:**

- Antal János - Gébler József (2005): *Bevezetés a szervezetbe*. Budapest, ÁVF, 55-80., 83-96., 99-121. old.
- Dobák Miklós (2002): *Szervezeti formák és vezetés*. Budapest, KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó, 88-111. old.
- Vecsenyi János (1999): *Vállalkozási szervezetek és stratégiák*. Budapest, Aula, 132-137. old.

20.

- a) **A sikeres vezetés feltételei az egyén és a személyiség aspektusából a tudásalapú gazdaságban.**
- b) **Vezetői készségek, tudás, szerepük az egyes vezetői szinteken.**
- c) **A vezetői hatalom típusai, személyközpontú és szituációs vezetési stílusok.**

**Ajánlott szakirodalom:**

- Klein Sándor (2007): *Vezetés-és szervezetpszichológia*. Budapest, Edge 2000 Kft., 29-32., 53- 58., 63- 74., 91-116., 188-194. old.
- Dobák Miklós – Antal Zsuzsanna (2010): *Vezetés és szervezés*. Budapest, AULA, 75- 80., 370- 377., 314-317. old.
- Szabó Katalin - Hámori Balázs (2006): *Információgazdaság*. Budapest, Akadémiai, 14. fejezet, Felhatalmazott munkavállalók, teamek, hálózatok, 380-385. old.



## **Vállalatgazdaságtan/Tevékenységmenedzsment -Értékteremtő Folyamatok Menedzsmentje**

21.

- a) **A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész, és a vállalat, mint szervezet értelmezése.**
- b) **A szervezeti célok rendszerének elemei és magyarázatuk.**
- c) **Vállalatkezelési modellek.**
- d) **A képviseleti probléma fellépésének okai, lényege.**
- e) **Felelős vállaltirányítás kérdései.**
- f) **A modern vállalatok stakeholder elmélete.**

**Ajánlott szakirodalom:**

- Chikán Attila (2006): *Bevezetés a vállalatgazdaságtanba*. Budapest, Aula.
- Chikán Attila (2017) *Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem I. és II fejezet*

22.

- a) **A vállalatgazdaságtan szerepe, a vállalat tevékenységi rendszere.**
- b) **Az értékteremtő folyamatok menedzsmentje: logisztika, termelés, szolgáltatás. Folyamatszervezés, folyamatfejlesztés, Lean menedzsment alapelvek.**

**Ajánlott szakirodalom:**

- Chikán Attila (2006): *Bevezetés a vállalatgazdaságtanba*. Budapest, Aula.
- Chikán Attila (2017) *Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem: III./1; , III/6. fejezet*

**Budapest, 2022. március 31.**

**Dr. Fabricius Ferke György egyetemi docens és Dr. habil. Pónusz Mónika egyetemi docens**





## ***Gazdálkodási és Menedzsment alapképzési szak Adózási- és jogi ismeretek specializáció – záróvizsga tételsor***

1.

- a) **Az adó fogalma.**
- b) **Az adók rendszerezése, típusai.**

### **Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

2.

- a) **Az adókötelezettség tartalma és az adózás rendjének alapelvei**  
2017. évi CL. törvény az adózás rendjéről

### **Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015  
Lentner Csaba: Közpénzügyek és államháztartástan. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2014  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

3.

- a) **Az adóigazgatási eljárás (alapelvek, határozat, ellenőrzés, jogorvoslat)**  
2017. évi CLI. törvény az adóigazgatási rendtartásról

### **Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

4.

- a) **A személyi jövedelemadó rendszere.**
- b) **A személyi jövedelemadóztatás alapfogalmai, alapelvei és hatálya.**
- c) **A jövedelemkategóriák.**
- d) **Az összevont adóalap és annak adója.**  
1995. évi CXVII. törvény a személyi jövedelemadóról

### **Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021



5.

- a) **Egyes külön adózó jövedelmek a személyi jövedelemadóztatásban (ingó vagyontárgy, ingatlan, vagyoni értékű jog átruházásából származó jövedelem) béren kívüli juttatások, béren kívüli juttatásnak nem minősülő egyes meghatározott juttatások, a társadalombiztosítás alapjai, a szociális hozzájárulás 1995. évi CXVII. törvény a személyi jövedelemadóról**

**Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021  
Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

6.

- a) **Az általános forgalmi adó jellemzői.**  
b) **Az általános forgalmi adó működése, az előzetesen felszámított Áfa levonása és visszaigénylése.**  
2007. évi CXXVII. törvény az általános forgalmi adóról

**Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021  
Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

7.

- a) **Az általános forgalmi adó alapja, alanyi és tárgyi mentességek, fordítottadózás, termékértékesítés és szolgáltatásnyújtás fogalma, folyamatos teljesítés.**  
2007. évi CXXVII. törvény az általános forgalmi adóról

**Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021  
Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

8.

- a) **A jövedéki szabályozás**  
2016. évi LXVIII. törvény a jövedéki adóról

**Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015  
Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021



9.

**a) A társasági adó alapjai (alanyok, csoportos adózás, kapcsolt vállalkozás, adókötelezettség, adóalap)**

1996. évi LXXXI. törvény a társasági adóról

**Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

10.

**a) A társasági adó működése (adóalap módosítása, elismert és el nem ismert költségek, adókedvezmények, adófizetés)**

1996. évi LXXXI. törvény a társasági adóról

**Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

11.

**a) KATA, KIVA**

2012. évi CXLVII. törvény a kisadózó vállalkozások tételes adójáról és a kisvállalati adóról

**Ajánlott szakirodalom:**

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

12.

**a) A helyi önkormányzatok pénzügyi autonómiája.**

**b) A helyi adóztatás szabályozása, a helyi adók rendszere**

1990. évi C. törvény a helyi adókról

**Ajánlott szakirodalom:**

Ercsey Zsombor – Bencsik András: A helyi önkormányzatok pénzügyi autonómiájának átalakulása. GLOSSA IURIDICA 7. évf. 1-2 pp. 225-237. (2020)

Lentner Csaba: Önkormányzati pénz- és vagyongazdálkodás. Ludovika Egyetemi Kiadó, Budapest 2021

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Budapest 2015



Lentner Csaba: Közpénzügyek és államháztartástan. Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Budapest 2014

Erdős Éva: Önkormányzati pénzügyek, az önkormányzatok gazdálkodási rendszere. Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Budapest 2014

13.

**a) Az adóvégrehajtás**

**Ajánlott szakirodalom:**

2017. évi CLIII. törvény az adóhatóság által foganatosítandó végrehajtási eljárásokról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Budapest 2015

14.

**a) Az illetékek rendszere**

1990. évi XCIII. törvény az illetékekről

**Ajánlott szakirodalom:**

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

15.

**a) Az adótanácsadó tevékenység (szervezeti formák, folyamat, felelősség).**

**b) Adómorál, adózási etika.**

**Ajánlott szakirodalom:**

2017. évi CL. törvény az adózás rendjéről

2017. évi LIII. törvény a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról

263/2018. (XII. 20.) Korm. rendelet az adótanácsadók, adószakértők és okleveles adószakértők nyilvántartásba vételéről és továbbképzéséről

Budapest, 2022. március 31.

Dr. Ercsey Zsombor egyetemi docens